

## Jana Kaar

---

**From:** Jana Kaar  
**Sent:** kolmapäev, 11. detsember 2024 13:50  
**To:** Jana Kaar  
**Subject:** Koolituspäring: PPA uute juhtide arenguprogramm  
**Attachments:** Päringu\_lisa.pdf

Tere

Kutsume teid esitama omapoolset koolituspakkumust **PPA uute juhtide arenguprogrammi** erinevate moodulite läbiviimiseks.

**Arenguprogrammi sihtrühm:** esmatasandijuhid, alustavad juhid

**Osalejate arv grupis:** 22 inimest (kokku kolm gruppi)

### Arenguprogrammi teemad, toimumise ajad ja kohad:

#### 1. Juhi roll

15.01.2025	10:00-17:00	Ojako puhkekeskus
02.04.2025	10:00-17:00	Arbavere puhkekeskus
26.08.2025	10:00-17:00	Lepiku külalistemaja

#### 2. Enesejuhtimine

16.01.2025	09:00-16:00	Ojako puhkekeskus
03.04.2025	09:00-16:00	Arbavere puhkekeskus
27.08.2025	09:00-16:00	Lepiku külalistemaja

#### 3. Juhtimisstiilid: väärtuspõhine juhtimine; coachiv juhtimine; kaasav juhtimine

20.02.2025	13:00-16:00	Metsajõe puhkemaja
07.05.2025	9:00-12:00	Metsajõe puhkemaja
17.09.2025	10:00-13:00	Metsajõe puhkemaja

#### 4. Erinevate generatsioonide juhtimine

20.02.2025	09:00-12:00	Metsajõe puhkemaja
07.05.2025	13:00-16:00	Metsajõe puhkemaja
17.09.2025	14:00-17:00	Metsajõe puhkemaja

#### 5. Keerulistes olukordades suhtlemine ja konfliktide lahendamine (sh kriitilise ja konstruktiivse tagasiside andmine) ja suhtlemine erinevate inimtüüpidega

12.03.2025	10:00-17:00	Altmõisa külalistemaja
03.06.2025	10:00-17:00	Altmõisa külalistemaja
15.10.2025	10:00-17:00	Altmõisa külalistemaja

#### 6. Koostöö

09.04.2025	10:00-17:00	Lepiku külalistemaja
10.09.2025	10:00-17:00	Lepiku külalistemaja
12.11.2025	10:00-17:00	Ojako puhkekeskus

#### 7. Värbamine

22.05.2025	09:00-12:15	Ojako puhkekeskus
02.10.2025	09:00-12:15	Arbavere puhkekeskus
11.12.2025	09:00-12:15	Lepiku külalistemaja

Arenguprogrammi erinevate teemade käsitlemise ootused ja õpiväljundid on välja toodud kirja lisas.

Koolituspakkumus sobiva teema osas palume esitada hiljemalt **05.01.2025** e-posti teel [jana.kaar@politsei.ee](mailto:jana.kaar@politsei.ee). Koolitustellimus esitatakse majanduslikult soodsaimale pakkumusele, mis vastab päringu lisas välja toodud sisulistele ootustele.

Pakkuja kohustub esitama hankijale pärast igat ühekordset teenuse osutamist arve läbi e-arvete keskkonna (Politsei- ja Piirivalveamet, Pärnu mnt 139, Tallinn ning kontaktisik Jana Kaar).

Hankija tasub arve 21 kalendripäeva jooksul arvates nõuetekohase arve kättesaamisest.

Küsimuste tekkimisel olen meeleldi valmis vastama.

Parimate soovidega

Jana Kaar

personalispetsialist

koolitus- ja arendustalitus

Politsei- ja Piirivalveamet

Tel: 51 985 510

e-post: [jana.kaar@politsei.ee](mailto:jana.kaar@politsei.ee)